



IKASGAIA/ASIGNATURA: Ingeniaritza Antolakuntza		
MODULUA/MÓDULO: Antolakuntza eta Kudeaketa Industriala		
KODEA/CÓDIGO: IO 03-2023/24	KURTSOA/CURSO: 3. maila	KOKAPENA/UBICACIÓN: 3. seihilekoa
IRAUPENA/DURACIÓN: 150 ordu	KREDITUAK/CRÉDITOS: 6 ECTS	MOTA/TIPO: Derrigorrezkoa
IRAKASLEA/PROFESOR: Itziar Irazabalbeitia (euskaraz) / Mikel Marcilla (gaztelaniaz)		HIZKUNTZA/IDIOMA: Euskara / Gaztelania

HELBURUA – OBJETIVO: Erakunde bat kudeatzeko oinarriko ezagutzak eskuratzea, produkzioaren kudeaketaren, produkzioaren programazioaren, logistikaren eta kalitatearen ikuspegitik.

IKAS-PROZESUAREN EMAITZAK/ RESULTADOS DE APRENDIZAJE	ASOZIATUTAKO GAITASUNAK / COMPETENCIAS ASOCIADAS	EDUKIAK /CONTENIDOS
<ul style="list-style-type: none"> • Produkzioaren kudeaketaren alderdi nagusiak azaltzea • Enpresaren funtzio nagusiak deskribatzea • Produktibitatea eta lehiakortasuna handitzeko eragiketak zuzentzeko alternatiba estrategikoak aplikatzea • Pertsonak antolatzea produkzio-prozesu bat gauzatzeko, eta eragiketen kostuak aztertzea produkzio-funtzioa erabiliz • Ondasunak eta zerbitzuak hornitzeko, ekoizteko eta banatzeko sistema integratuak modu sostengagarrian diseinatzea eta ezartzea • Gaiari espezializatutako softwarea maneiatzea • Biltegiak eta stockak kudeatzeko sistemak eta horien printzipioak deskribatzea • Fluxuak aztertzeke metodoak deskribatzea eta optimizatzea, eta beste aldagai batzuekin lotzea (baliabideak, kostuak, segurtasuna, ingurumena...) • GPAO-Supply Chainen sortutako bilakaera azaltzea • Fabrikazio-epeak behar bezala kudeatzea • Abiapuntuko datuei programazio-teknikak aplikatzea, fabrikazioa behar bezala hornitzeko • Gastuen/gaitasunen kalkulua egitea • Produkzio-serie motak azaltzea • Programazioa alda dezaketen arriskuak identifikatzea • MRP aplikatzeko datu teknikoak lau fitxategi handiak deskribatzea • Produkzioaren kudeaketan PIC eta PdP zuzen aplikatzea • ERP, CRM eta PDM deskribatu eta maneiatzea. • Azaldu ISO 9000 kalitate-araua • Laneko segurtasun-arauak azaltzea • ISO 14000 araua azaltzea 	<p>CB1, CB2, CB3, CB5, CG2, CG2.3, CG3, CG3.1, CG3.2, CG3.3, CG3.4, CG3.5, CG5, CG5.1, CG5.2, CG5.3, CG5.4, CG5.5, CG5.6, CG5.7, CT1, CT2, CT3, CT4, CT5, CT6, CM1, CM3, CM4, CM6</p>	<p>PRODUKZIOAREN KUDEAKETA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produkzio sistemak eta beraien erronkak • MRP tresnak • Stockak • MRPIIaren logika • Adierazleen ezarpenak • Produkzioaren kudeaketan eboluzioak • JIT, TOC eta beste metodo batzuk <p>LOGISTIKA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Logistikaren mekanismoak • INCOTERM-ak • Produkzioko zuzendaritza programa eta beharren kalkulua • GPAO bat aurkeztea eta haren funtzionalitateak aztertzea • Fluxu-sistema jarraitua eta fluxu lineala <p>PRODUKZIOAREN PROGRAMAZIOA</p>



<ul style="list-style-type: none"> • EFQM sistema azaltzea • Etengabe hobetzeko tresnak behar bezala aplikatzea • Enpresaren prozesuak deskonposatzea eta horien adierazle-multzoz bat sortzea • Industria-jarduera batek ingurumenerako dituen arriskuen multzoa zehaztea • Segurtasun-diagnostikoak egitea 		<ul style="list-style-type: none"> • MRPII inguruneko programazioa • Programazio-funtzioa • Abiapuntuko datuak • Programazio-teknikak • PDP-Programazioaren interakzioak • Serie motak produkzioan • Programazioa alda dezaketen arriskuak • Bidalketa funtzioa • Programazioa: Pilotaje-sistema eragilea • Kasuen azterketa: plangintzaren logika <p>KALITATEA, SEGURTASUNA ETA INGURUMENA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Historia eta kontzeptuak • Ereduak eta ziurtagiriak • Etengabe hobetzeko tresnak • Arazoak konpontzeko metodoak
---	--	---

BALIABIDE /METODOLOGIA PEDAGOGIKOAK - MEDIOS/MÉTODOS PEDAGÓGICOS:

- Irakasleak azalpenak emateko eta/edo erakusteko saioak.
- Irakaslearen laguntzarekin gelan egindako ariketak.
- Aplikazio praktikoa, bakarka edo taldean ariketak, simulazioak eta esperimentazioak eginez.
- Ordenagailua erabiltzea eskatzen duten jarduera praktikoko programatuak egitea.

BIBLIOGRAFIA - BIBLIOGRAFÍA:

- M. Fernández. Planificación y gestión de la producción. ICAI.
- C. Andrés et al. Apuntes de programación y control de producción. Universidad Politécnica de Valencia.
- J. Zubillaga, V. Uría, J. A. Gutiérrez (1993). Organización de la producción. Sección de publicaciones de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Bilbao (ETSIB).
- J. A. Domínguez (1995). Dirección de Operaciones. Aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios. McGraw Hill.
- Ll. Cuatrecasas (1998). Gestión competitiva de stocks y procesos de producción. Gestión 2000.
- Ll. Cuatrecasas (2000). Diseño de procesos de producción flexible. TGP.
- L. Krajewski, L. Ritzman (2000). Administración de operaciones. Estrategia y análisis. Prentice Hall.
- F. Marín, J. Delgado (2000). Las técnicas justo a tiempo y su repercusión en los sistemas de producción. Revista Economía Industrial Nº 331.
- J. Heizer, B. Render (2001). Dirección de la producción. Decisiones estratégicas. Prentice Hall. 6ª edición.
- J. Alfaro, D. Pérez, J. García, C. Andrés, F. C. Lario (2002). Problemas de programación y control de producción. Universidad Politécnica de Valencia.



- M. Aguer, E. Pérez, J. Martínez (2004). Administración y dirección de empresas. Teoría y ejercicios resueltos. Editorial univesitaria Ramón Areces.
- I. Heras (2004). Enpresaren ekonomia eta Zuzendaritza: Teoria eta praktika. Udako Euskal Unibertsitatea.
- A. Valero y otros (2004). Diseño de sistemas productivos y Logísticos. Universidad Politécnica de Valencia.
- R. Schroeder (2005). Administración de operaciones. Concepto y casos contemporáneos. McGraw Hill.
- A. Suñe, F. Gil, I. Arcusa (2005) Manual práctico de diseño de sistemas productivos. Díaz de Santos.
- T. Vollmann et al. (2005). Planeación y control de la producción. Administración de la cadena de suministros. McGraw Hill.
- J. J. Anaya (2011). Logística integral. La gestión operativa de la empresa. ESIC. 4ª edición.
- A. Errasti (2011). Logística de almacenaje. Diseño y gestión de almacenes y plataformas logísticas *world class warehousing*. Ediciones Pirámide.

IRAKASKUNTZA MOTA -TIPO DE DOCENCIA

Irakaskuntza mota/Tipos de docencia:

M=Magistrala/Magistral; **S**=Mintegia/Seminario; **GA**=Gelako praktikak/Prácticas de Aula; **GL**=Laborategiko praktikak/Prácticas de P. Laboratorio; **GO**=Ordenagailuko praktikak/Prácticas de ordenador; **TA**=Tailerra/Taller; **TI**=Tailer industriaial/Taller Industrial;

Irakaskuntza mota / Tipo de docencia	M	S	GA	GL	GO	TA	TI
Ikasgelako eskola-orduak /Horas de docencia presencial	51	10	10		14		
Ikasgelaz kanpoko ikaslearen orduak / Horas de actividad no presencial del alumno	40	5	5		15		

EBALUAZIO METODO ETA IRIZPIDEAK – MÉTODOS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

ETENGABEKO EBALUAZIOA - EVALUACIÓN CONTINUA

AZKEN EBALUAZIOA - EVALUACIÓN FINAL

OHIKO DEIALDIA – CONVOCATORIA ORDINARIA

EBALUAZIO-METODOA 1 (ETENGABEKO)

Ikasturtearen hasieran, bi ebaluazio-modalitatearen artean aukeratu ahal izango da. Ikasturtearen hasieran erabakitako datarako hautaketa egiten ez bada, **ETENGABEKO EBALUAZIOA** izango da automatikoki hautaketa.

Irakasgaiaren ebaluazioa honako hau da:

- **Produkzioaren Kudeaketaren azterketa partziala (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)
- **Produkzioaren Programazioaren azterketa partziala (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)
- **Logistika eta Kalitatearen azterketa partziala (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)
- **Bakarkako lana (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)



Argibideak / Aclaraciones:

Etengabeko ebaluazioan, azterketa partzialak eskola-orduetan egingo dira, eta datak ikasturte hasieran argitaratuko dira Moodle bidez.

Etengabeko ebaluazioan, banakako probaren bat gainditu gabe gelditzen bada (azterketa edo lana), ikasleak dagokion/dagozkion froga/k ezohiko deialdian egingo du/ditu.

Probaren bat gainditu gabe gelditzen bada 5 bat gutxiago atera delako, ikasgaiaren nota finala 4 bat izango da.

EBALUAZIO-METODOA 2 (FINALA)

- **Azterketa finala (% 100)**

Argibideak / Aclaraciones:

Ohiko deialdiko azterketa data ofizialean egingo da.

Ikasgaia gainditzeko, gutxienez 5/10 nota lortu beharko da.

EZOHIKO DEIALDIA - CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

EBALUAZIO-METODOA 1 (ETENGABEKOA)

- **Produkzioaren Kudeaketaren azterketa partziala (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)
- **Produkzioaren Programazioaren azterketa partziala (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)
- **Logistika eta Kalitatearen azterketa partziala (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)
- **Bakarkako lana (% 25)** (gutxienez 5 puntu gainerakoekin batez bestekoa egiteko)

Argibideak / Aclaraciones:

Probaren bat gainditu gabe gelditzen bada 5 bat gutxiago atera delako, ikasgaiaren nota finala 4 bat izango da.

EBALUAZIO-METODOA 2 (FINALA)

- **Examen final (100 %)**

Argibideak / Aclaraciones:



INGENIARITZA DUALAREN
UNIBERTSITATE ESKOLA
ESCUELA UNIVERSITARIA
DE INGENIERÍA DUAL

Irakaskuntza gida / Guía docente

Kod. - Cod:F 04.20
Erreb. – Rev.: 2

eman ta zabal zazu



Universidad del País Vasco
Euskal Herriko Unibertsitatea

Idatzizko azken azterketa ez-ohiko deialdiaren data ofizialean egingo da.
Ikasgaia gainditzeko, gutxienez 5/10 nota lortu beharko da.