

Programa avanzado en Agile Project Management

Dirigido a

- Directores/as técnicos, ingeniería, I+D, responsables de oficinas técnicas.
- Responsables de proyectos (Project Engineers, Project Owners, Project Managers, etc.)
- Responsables de Producto (Product Owners, Product Manager, etc.)

Objetivos

- Conseguir orientar al cliente por parte de todos los integrantes del equipo.
- Instruir en la generación constante de valor, eliminando las grandes planificaciones, minimizando la gestión y las reuniones.
- Desarrollar la autogestión real del área sin intromisión diaria de los estamentos superiores de la empresa.

Contenidos

Módulo 1 Introducción a Agile

En este primer módulo descubriremos por qué Agile está revolucionando la gestión de proyectos en todo tipo de organizaciones. Entrega de valor constante y regular al cliente, transparencia en la relación carga/capacidad y mejora continua son algunas de las claves.

Comprenderemos las ventajas de la aplicación de herramientas como Lean Startup o Design Thinking en la fase de ideación de la solución, y cómo encajan perfectamente con Agile, ya en la fase de desarrollo de proyectos, productos o servicios.

Módulo 2 Gestión de proyectos con Scrum

Scrum es la técnica Agile más utilizada en desarrollo de proyectos con estructuras cambiantes o para entornos donde el control y cumplimiento de fechas de entrega sea importante.

En este módulo entenderemos la sistemática, los roles, las herramientas y las rutinas de trabajo, así como los primeros pasos para implementarlo.

Módulo 3 Gestión de proyectos con Kanban

Kanban es un método que encaja muy bien en la mayoría de entornos, ya que se basa en la visualización del flujo de valor a lo largo de todo el proceso. Es ideal para aquellos proyectos que siguen una secuencia de pasos fija, aunque varíen mucho entre ellos, e incluso cuando sea necesario combinar tareas estándar con urgencias u otros tipos de trabajo.

Aprenderemos cómo aplicar el método y como diseñar sistemas y tableros Kanban para cualquier necesidad y tipología de proyecto, producto o servicio a gestionar.

Módulo 4 Facilitación de equipos ágiles

Al hablar de Agile inevitablemente aparece el rol del facilitador, generalmente un miembro más, que basa su modelo de liderazgo en la toma de decisiones participativa, la conversación, la interacción, pero sin influenciar directamente en el contenido ni en las conclusiones a las que llega el equipo.

Asimilaremos las principales características que hay detrás de la filosofía y la ética de la facilitación, y aprenderemos a usar métodos como las Liberating Structures para hacer aparecer todo el potencial de los equipos ágiles.

Módulo 5 Software de gestión de proyectos con Agile

Aunque hasta hace poco la mayoría de implementaciones de Agile empezaban con la creación de tableros físicos, el teletrabajo, los equipos distribuidos y la comodidad en la obtención de métricas e indicadores sin esfuerzo alguno, han terminado imponiendo las herramientas de software como la mejor opción.

En el último módulo del programa profundizaremos en la utilización de softwares de gestión de

proyectos (Kanbanize®) y, de este modo, empezar a poner en práctica los conceptos aprendidos con anterioridad, tanto en el módulo de Kanban como en el de Scrum.

Módulo 6 Kanban&Scrum Workshops

Taller getKanban Board Game - Pendiente fecha | Mañana

Simularemos un sistema Kanban para experimentar el Flow. Pondremos en práctica los principios y las prácticas de Kanban, mientras competimos para maximizar los beneficios optimizando el flujo.

Taller Scrum Card Game - Pendiente fecha | Tarde

Un juego de simulación que permite experimentar el trabajo en Sprints, las iteraciones típicas de este marco de trabajo ágil y la educación mecánica que facilita el aprendizaje del uso real de Scrum.

Requisitos previos

Para más información o inscripciones

IMH: 943 74 82 66 www.imh.eus

<https://www.imh.eus/es/cursos/organizacion-industrial/programa-avanzado-en-agile-project-management>